

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

โรงพยาบาลตากใบ

## คำนำ

การวิเคราะห์การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ของโรงพยาบาลตากใบ ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามแผนการเกณฑ์การประเมิน คุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตาม เกณฑ์ประเมินตัวชี้วัด EB๑ เพื่อค้นหาส่วนขาด อุปสรรค และแนวทางการพัฒนาแก้ไข เพื่อพัฒนางานให้ได้ตาม เกณฑ์ การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินภาครัฐ

งานพัสดุ โรงพยาบาลตากใบ  
๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๘

## สารบัญ

หน้า

### รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง

#### ๑. ข้อมูลรายละเอียดของจำนวนโครงการและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

-ตารางที่ ๑ แสดงรายละเอียดของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

-ตารางที่ ๒ แสดงรายละเอียดของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๑

๑

๒

#### ๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา

-รายงานสรุปผลการจัดซื้อ

-การวิเคราะห์ความเสี่ยง

-การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

-การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

-แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๓

๓

๓

๔

๔

๕

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

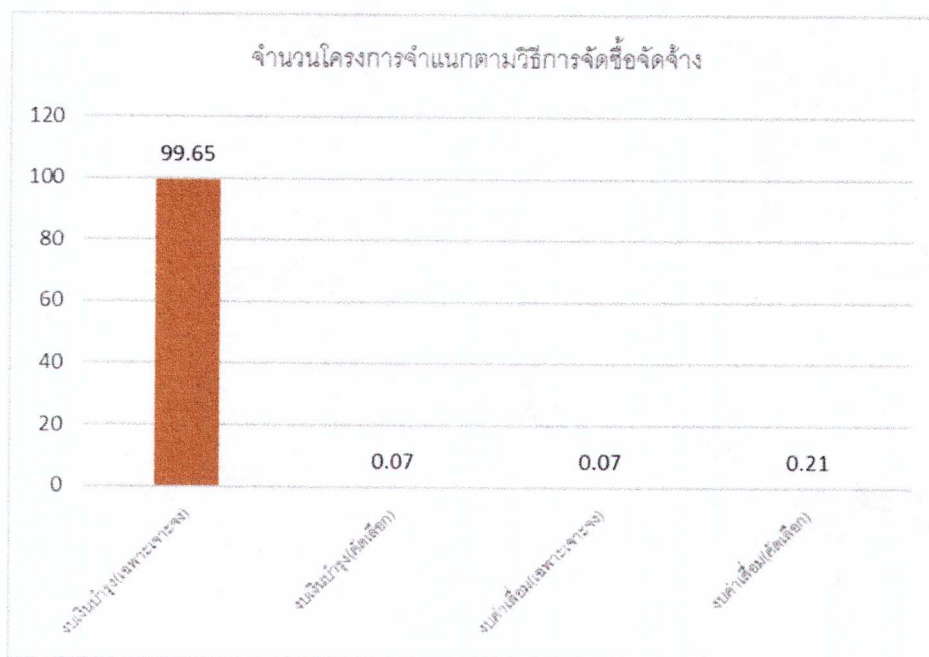
โรงพยาบาลตากใบ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

๑) ข้อมูลร้อยละของจำนวนโครงการและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| จำนวนโครงการ  | วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง   |          |   |          |
|---------------|-------------------------|----------|---|----------|
|               | เงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบ |          | เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) |          |
|               | เฉพาะเจาะจง             | คัดเลือก | เฉพาะเจาะจง   | คัดเลือก |
| ๑,๔๑๘         | ๑,๔๑๔                   | ๑        | ๑   | ๓        |
| คิดเป็นร้อยละ | ๙๘.๖๕                   | ๐.๐๗     | ๐.๐๗  | ๐.๒๑     |

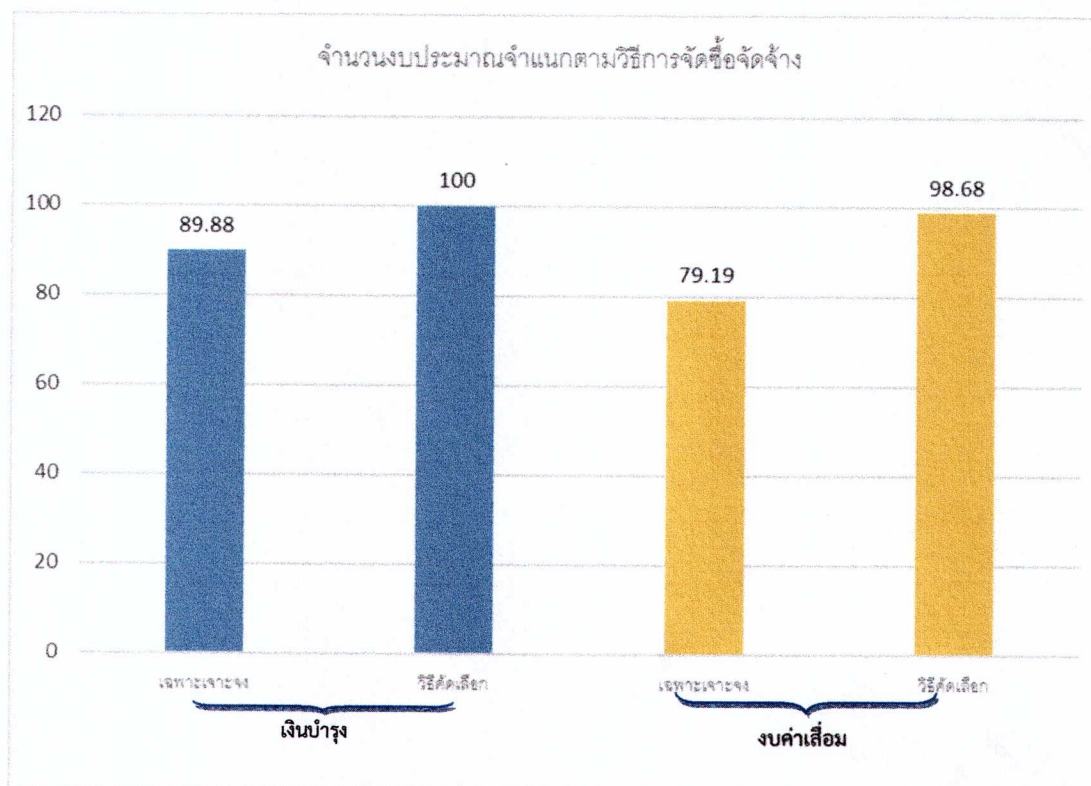
แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

| วิธีจัดซื้อจัดจ้าง | งบประมาณ                |                                |                   |   |                                |                   |
|--------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------|---|--------------------------------|-------------------|
|                    | เงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบ |                                |                   | เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะ<br>งบลงทุน(ค่าเสื่อม) |                                |                   |
|                    | งบประมาณตามแผน          | งบประมาณจัดซื้อ<br>จัดจ้างจริง | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณตาม<br>แผน  | งบประมาณจัดซื้อ<br>จัดจ้างจริง | คิดเป็น<br>ร้อยละ |
| เฉพาะเจาะจง        | ๗๙,๙๘๔,๐๙๙.๐๔           | ๗๑,๘๙๓,๔๔๙.๗๖                  | ๘๙.๘๘             | ๑๗๕,๗๘๘.๔๓  | ๑๓๙,๒๐๐.๐๐                     | ๗๙.๑๙             |
| วิธีคัดเลือก       | ๘๙๔,๐๐๐.๐๐              | ๘๕๐,๐๐๐.๐๐                     | ๑๐๐               | ๔,๑๕๗,๐๐๐.๐๐  | ๔,๑๐๒,๒๗๐.๐๐                   | ๙๘.๖๘             |
| รวม                | ๘๐,๘๗๘,๐๙๙.๐๔           | ๗๒,๗๔๓,๔๔๙.๗๖                  | ๘๙.๙๙             | ๔,๓๓๒,๗๘๘.๔๓  | ๔,๒๔๑,๔๗๐.๐๐                   | ๙๗.๘๙             |

แผนภูมิแสดงงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง



## ๒) การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา

### ๒.๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อ

จากตารางที่ ๑ จะเห็นได้ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โรงพยาบาลตากใบ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบและเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) มีจำนวนทั้งสิ้น ๑,๔๑๙ โครงการ โดยดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาลด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๔๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๖๕ วิธีคัดเลือก จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๗ ของจำนวนโครงการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด และการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๗ วิธีคัดเลือก จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๑ ของจำนวนโครงการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด

จากตารางที่ ๒ จะเห็นได้ว่า งบประมาณตามแผนที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน ๘๐,๘๒๔,๐๙๙.๐๔ บาท พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจริงด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน ๗๑,๘๙๓,๔๔๙.๗๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๘๘ วิธีคัดเลือก เป็นเงินจำนวน ๘๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของงบประมาณตามแผนที่ตั้งไว้ และงบประมาณตามแผนที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) จำนวน ๔,๓๓๒,๗๘๘.๔๓ บาท งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจริงด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน ๑๓๙,๒๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๑๙ วิธีคัดเลือก เป็นเงินจำนวน ๔,๑๐๒,๒๗๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๖๘ ของงบประมาณตามแผนที่ตั้งไว้

### ๒.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในโรงพยาบาลตากใบ แบ่งการจัดซื้อจัดจ้างออกเป็น ๕ หน่วยจัดซื้อ ได้แก่ หน่วยจัดซื้อพัสดุทั่วไป หน่วยจัดซื้อพัสดุทางการแพทย์ และเวชภัณฑ์มีโซยา หน่วยจัดซื้อพัสดุนิติวิทยาศาสตร์ การแพทย์ หน่วยจัดซื้อพัสดุนันทกรรม และหน่วยจัดซื้อยา ซึ่งแต่ละหน่วยรับผิดชอบตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง จนถึงขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๘๐,๘๒๔,๐๙๙.๐๔ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจริง ๗๒,๗๓๓,๔๔๙.๗๖ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๘,๐๙๐,๖๔๙.๒๘ บาท และแผนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔,๓๓๒,๗๘๘.๔๓ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจริง ๔,๒๔๑,๔๗๐.๐๐ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๙๑,๓๑๘.๔๓ บาท

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลตากใบ วิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่ ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ผลกระทบต่อหน่วยงาน มาตรการ/กิจกรรมควบคุม โดยดำเนินการตามขั้นตอน การวิเคราะห์ความเสี่ยงดังนี้

| ความเสี่ยงที่มีอยู่                          | ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง              | ผลกระทบต่อหน่วยงาน                                      | มาตรการ/กิจกรรมควบคุม   |
|--|--|---|---|
| ๑. ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการด้านพัสดุ |  |   |   |
| ๑.๑ ด้านนโยบาย                               | นโยบายถ่ายทอดไปไม่ถึงผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ | มีแนวทางการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันไม่เป็นแนวทางเดียวกัน | -จัดการประชุมงานพัสดุทุกประเภท เพื่อให้ทราบนโยบายด้านการบริหารพัสดุให้ตรงกัน<br>-ทบทวนแนวทางมาตรการด้านการบริหารพัสดุ |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| ความเสี่ยงที่มีอยู่                         | ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง  | ผลกระทบหน่วยงาน  | มาตรการ/กิจกรรมควบคุม                        |
| <b>๒.ด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง</b>   |  |  |  |
| ๒.๑ การวางแผนการจัดหาพัสดุ                  | จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครอบคลุมกรณีเร่งด่วน   | ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า มีการจัดซื้อนอกแผนสูง | มีการประชุมในการปรับแผนกลางปีและกรณีเร่งด่วน |
| <b>๓.ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง</b>              |  |  |  |
| ๓.๑ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด | การเกิดเหตุฉุกเฉิน ความจำเป็นเร่งด่วน และทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง | ทำให้งานพัสดุต้องเร่งดำเนินการให้ทันเวลา                 | ต้องผ่านมติคณะกรรมการบริหาร รพ.ตากใบ         |

**๒.๓ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด**

๑. มีการถ่ายทอดนโยบายไปไม่ถึงผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และปฏิบัติงานไม่เป็นแนวทางเดียวกัน
๒. หน่วยงานจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครอบคลุมกรณีเร่งด่วน ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
๓. การจัดซื้อจัดจ้างที่จำเป็นเร่งด่วน ซึ่งงานพัสดุต้องเร่งดำเนินการให้ทันเวลา

**๒.๔ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ**

ตารางที่ ๒.๔.๑ สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ที่ประหยัดได้

| งบประมาณเพื่อการลงทุนที่ได้รับทั้งสิ้น (หน่วย/บาท)                         |                  |                       |                     |
|--|------------------|-----------------------|---------------------|
| งบประมาณที่ตั้งแผนไว้  | งบประมาณที่ใช้ไป | งบประมาณที่ประหยัดได้ | ร้อยละที่ประหยัดได้ |
| เงินบำรุงโรงพยาบาล<br>๘๐,๘๒๔,๐๘๙.๐๔  | ๗๒,๗๓๓,๔๔๙.๗๖    | ๘,๐๙๐,๖๔๕.๒๘          | ๑๐.๐๑               |
| เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) ๔,๓๓๒,๗๘๘.๔๓ | ๔,๒๔๑,๔๗๐.๐๐     | ๙๑,๓๑๘.๔๓             | ๒.๑๑                |
| รวม ๘๕,๑๕๖,๘๘๗.๔๗ บาท  | ๗๖,๙๗๔,๙๑๙.๗๖    | ๘,๑๘๑,๙๖๗.๗๑          | ๙.๖๑                |

จากข้อมูลในตารางที่ ๒.๔.๑ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โรงพยาบาลตากใบ มีงบประมาณรวมทั้งสิ้น ๘๕,๑๕๖,๘๘๗.๔๗ บาท ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๑,๔๑๙ โครงการ พบว่า สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๘,๑๘๑,๙๖๗.๗๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙.๖๑

## ๒.๕ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด ในข้อ ๒.๓ สามารถนำมากำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อเบื้องต้นได้ดังนี้

๑. หน่วยงานมีการประชุมเพื่อวางแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนแก่ผู้เกี่ยวข้อง
๒. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี ควบคุมการ  
ใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัดและมีประสิทธิผลสูงสุด
๓. หากมีการจัดซื้อจัดจ้างที่จำเป็นเร่งด่วนหรือไม่ได้มีในแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ต้อง  
ได้รับการพิจารณาผ่านมติคณะกรรมการผู้บริหารทุกครั้ง

\*\*\*\*\*