

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โรงพยาบาลตากใบ

คำนำ

การวิเคราะห์การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ของโรงพยาบาลตากใบ ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้เป็นไปตามแผนการเกณฑ์การประเมิน คุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตาม เกณฑ์ประเมินตัวชี้วัด EB๑ เพื่อค้นหาส่วนขาด อุปสรรค และแนวทางการพัฒนาแก้ไข เพื่อพัฒนางานให้ได้ตาม เกณฑ์ การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินการภาครัฐ

งานพัสดุ โรงพยาบาลตากใบ
๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

หน้า

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง

๑. ข้อมูลรายละเอียดของจำนวนโครงการและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

-ตารางที่ ๑ แสดงรายละเอียดของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

-ตารางที่ ๒ แสดงรายละเอียดของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๑

๑

๒

๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา

-รายงานสรุปผลการจัดซื้อ

-การวิเคราะห์ความเสี่ยง

-การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

-การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

-แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๓

๓

๓

๔

๔

๕

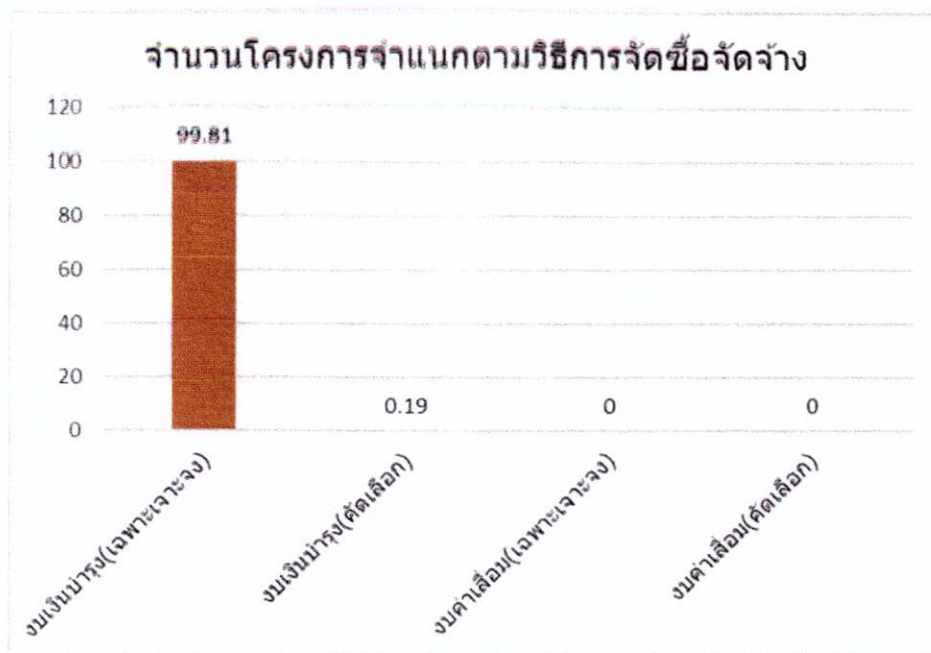
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โรงพยาบาลตากใบ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

๑) ข้อมูลร้อยละของจำนวนโครงการและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	เงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบ		เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)	
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก
๒,๖๘๖	๒,๖๘๓	๕	๐.๐๐	๐.๐๐
คิดเป็นร้อยละ	๙๙.๘๑	๐.๑๙	๐.๐๐	๐.๐๐

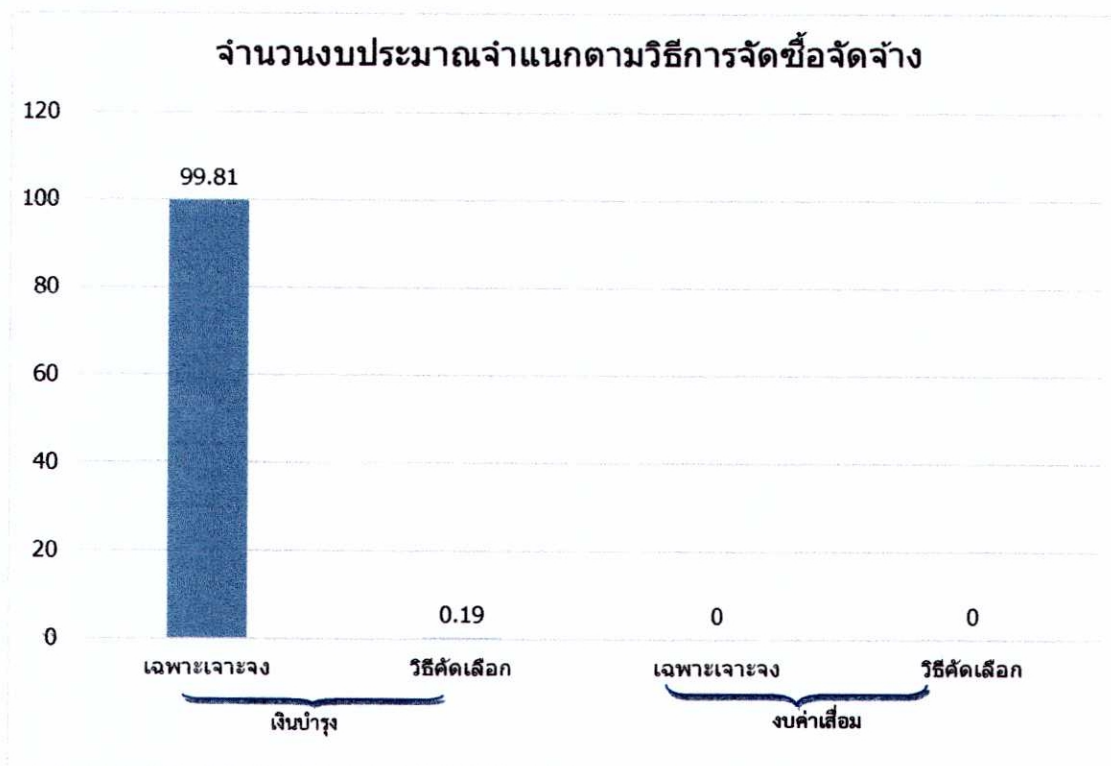
แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณ					
	เงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบ			เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)		
	งบประมาณตามแผน	งบประมาณจัดซื้อจัดจ้างจริง	คิดเป็นร้อยละ	งบประมาณตามแผน	งบประมาณจัดซื้อจัดจ้างจริง	คิดเป็นร้อยละ
เฉพาะเจาะจง	๙๗,๙๕๙,๙๔๕.๔๘	๙๑,๗๖๓,๘๔๗.๑๓	๘๒.๘๕	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
วิธีคัดเลือก	๑๒,๗๙๘,๒๗๖.๓๘	๖,๐๘๘,๔๒๐.๐๐	๕.๕๐	๔,๑๖๒,๙๘๔.๓๘	๐.๐๐	๐.๐๐
รวม	๑๑๐,๗๕๘,๒๒๑.๘๖	๙๗,๘๕๒,๒๖๗.๑๓	๘๘.๓๕	๔,๑๖๒,๙๘๔.๓๘	๐.๐๐	๐.๐๐

แผนภูมิแสดงงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง



๒) การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา

๒.๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อ

จากตารางที่ ๑ จะเห็นได้ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โรงพยาบาลตากใบ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบและเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (ค่าเสื่อม) มีจำนวนทั้งสิ้น ๒,๖๘๖ โครงการ โดยดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาลด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒,๖๘๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๑ วิธีคัดเลือก จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๙ ของจำนวนโครงการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด และไม่มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)

จากตารางที่ ๒ จะเห็นได้ว่า งบประมาณตามแผนที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน ๑๑๐,๗๕๘,๒๒๑.๘๖ บาท พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจริงด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน ๙๑,๗๖๓,๘๔๗.๑๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๘๕ วิธีคัดเลือก เป็นเงินจำนวน ๖,๐๘๘,๔๒๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๕๐ ของงบประมาณตามแผนที่ตั้งไว้ และงบประมาณตามแผนที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) จำนวน ๔,๑๖๒,๙๘๔.๓๘ บาท ซึ่งยังไม่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในโรงพยาบาลตากใบ แบ่งการจัดซื้อจัดจ้างออกเป็น ๕ หน่วยจัดซื้อ ได้แก่ หน่วยจัดซื้อพัสดุตัวไป หน่วยจัดซื้อพัสดุการแพทย์ และเวชภัณฑ์มีโซยา หน่วยจัดซื้อพัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ หน่วยจัดซื้อพัสดุตันตกรรม และหน่วยจัดซื้อยา ซึ่งแต่ละหน่วยรับผิดชอบตั้งแต่ขั้นตอนการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง จนถึงขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลตากใบ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๑๐,๗๕๘,๒๒๑.๘๖ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจริง ๙๗,๘๕๒,๒๖๗.๑๓ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๑๒,๙๐๕,๙๕๔.๗๓ บาท และแผนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔,๑๖๒,๙๘๔.๓๘ บาท ซึ่งยังไม่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทันภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลตากใบ วิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่ ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ผลกระทบต่อหน่วยงาน มาตรการ/กิจกรรมควบคุม โดยดำเนินการตามขั้นตอน การวิเคราะห์ความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
๑.ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการด้านพัสดุ			
๑.๑ ด้านนโยบาย	นโยบายถ่ายทอดไปไม่ถึงผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ	มีแนวทางการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันไม่เป็นแนวทางเดียวกัน	-จัดการประชุมงานพัสดุทุกประเภท เพื่อให้ทราบนโยบายด้านการบริหารพัสดุให้ตรงกัน -ทบทวนแนวทางมาตรการด้านการบริหารพัสดุ

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
๒.ด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง			
๒.๑ การวางแผนการจัดหาพัสดุ	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครอบคลุมกรณีเร่งด่วน	ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า มีการจัดซื้อนอกแผนสูง	มีการประชุมในการปรับแผนกลางปีและกรณีเร่งด่วน
๓.ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง			
๓.๑ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด	การเกิดเหตุฉุกเฉิน ความจำเป็นเร่งด่วน และทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	ทำให้งานพัสดุต้องเร่งดำเนินการให้ทันเวลา	ต้องผ่านมติคณะกรรมการบริหาร รพ.ตากใบ

๒.๓ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๑.มีการถ่ายทอดนโยบายไปไม่ถึงผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และปฏิบัติงานไม่เป็นแนวทางเดียวกัน

๒.หน่วยงานจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครอบคลุมกรณีเร่งด่วน ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

๓.การจัดซื้อจัดจ้างที่จำเป็นเร่งด่วน ซึ่งงานพัสดุต้องเร่งดำเนินการให้ทันเวลา

๒.๔ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ ๒.๔.๑ สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ประหยัดได้

งบประมาณเพื่อการลงทุนที่ได้รับทั้งสิ้น (หน่วย/บาท)			
งบประมาณที่ตั้งแผนไว้	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณที่ประหยัดได้	ร้อยละที่ประหยัดได้
เงินบำรุงโรงพยาบาล ๑๑๐,๗๕๘,๒๒๑.๘๖	๙๑,๗๖๓,๘๔๗.๑๓	๑๘,๙๙๔,๓๗๔.๗๓	๑๖.๕๓
เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) ๔,๑๖๒,๙๘๔.๓๘	๐.๐๐	๔,๑๖๒,๙๘๔.๓๘	๓.๖๒
รวม ๑๑๔,๙๒๑,๒๐๖.๒๔ บาท	๙๑,๗๖๓,๘๔๗.๑๓	๒๓,๑๕๗,๓๕๙.๑๑	๒๐.๑๕

จากข้อมูลในตารางที่ ๒.๔.๑ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โรงพยาบาลตากใบ มีงบประมาณรวมทั้งสิ้น ๑๑๔,๙๒๑,๒๐๖.๒๔ บาท ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๒,๖๘๖ โครงการ พบว่า สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๕๖,๗๙๓,๔๑๔.๕๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๑๕

๒.๕ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด ในข้อ ๒.๓ สามารถนำมากำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อเบื้องต้นได้ดังนี้

๑. หน่วยงานมีการประชุมเพื่อวางแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนแก่ผู้เกี่ยวข้อง
๒. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัดและมีประสิทธิผลสูงสุด
๓. หากมีการจัดซื้อจัดจ้างที่จำเป็นเร่งด่วนหรือไม่ได้มีในแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ต้องได้รับการพิจารณาผ่านมติคณะกรรมการผู้บริหารทุกครั้ง
